

A large, white, stylized circular graphic is located on the right side of the page. It is composed of two concentric arcs, creating a partial circle that frames the text on the left.

Une alternative biosourcée et circulaire pour réduire l'empreinte carbone des industriels

ÉDITO



Par Nicolas SORDET, CEO d'AFYREN

Chaque jour qui passe nous rappelle à quel point notre planète est en surchauffe. L'année 2024 a été la plus chaude jamais enregistrée, et les dix dernières années comptent parmi les plus extrêmes de l'histoire moderne. Selon les dernières données scientifiques, la température moyenne mondiale a déjà augmenté d'environ +1,24 °C par rapport à l'ère préindustrielle, et nous nous rapprochons dangereusement du seuil de +1,5 °C fixé par l'Accord de Paris.

Face à ce constat, il serait facile de céder au fatalisme. Pourtant, c'est précisément dans ce moment d'urgence que nous devons agir. Chez AFYREN, nous sommes convaincus que l'innovation est la clé pour construire des modèles de production respectueux de l'environnement. En remplaçant des molécules issues du pétrole par des biomolécules produites à partir de ressources renouvelables et de micro-organismes naturels, nous apportons une réponse concrète et pragmatique aux industriels de la chimie, de l'alimentation ou encore des cosmétiques, engagés dans une démarche de décarbonation de leur activité.

Chez AFYREN, nous pensons qu'il est possible de conjuguer performance industrielle et impact positif. Nos usines, conçues pour émettre peu de CO₂, valorisent chaque ressource dans une logique d'économie circulaire et privilégient les circuits courts. Notre technologie n'est pas une solution miracle, mais elle fait partie des leviers concrets qui peuvent contribuer à réduire l'empreinte environnementale de nos sociétés.

La confiance de nos clients et de nos investisseurs, les distinctions que nous avons reçues et l'engagement quotidien de nos équipes nous permettent de créer les conditions d'émergence d'une bioéconomie bas carbone pérenne, capable de transformer durablement nos modes de production. Grâce à ces innovations et cet engagement partagé, AFYREN entend devenir une référence sur un marché mondial en pleine mutation, avec un impact positif sur nos territoires.

« Pour sortir de la pression croissante sur les écosystèmes et éviter à terme la rareté et le renchérissement des ressources, les entreprises doivent revoir leur modèle économique à long terme. S'engager pour des modèles plus positifs et durables, c'est aussi et avant tout une question de robustesse. C'est ce qui a motivé la création et le développement d'AFYREN, autour d'une innovation de rupture dans la chimie verte. Nous souhaitons aller plus loin pour améliorer notre rentabilité économique sur le long terme et assurer la pérennité d'un modèle régénératif. »

SOMMAIRE



1

LA MISSION D'AFYREN

Innovier pour contribuer à une bioéconomie bas carbone et circulaire

AFYREN, fleuron de la Greentech française, a conçu et continue de développer une **innovation de rupture dans la chimie verte**, avec la vision d'un avenir plus sain et durable pour tous.

Les produits de consommation d'aujourd'hui sont encore largement composés de molécules issues du pétrole. Pour répondre au besoin croissant des industriels de réduire l'utilisation des dérivés pétroliers et ressources fossiles dans leurs chaînes de production, AFYREN produit des biomolécules issues de la valorisation de biomasse non alimentaire¹. Ces solutions sont largement utilisées dans les secteurs de la nutrition humaine et animale, des arômes et parfums, des lubrifiants, des sciences de la vie et des matériaux.

Cette production de molécules (acides organiques) issues de carbone renouvelable, qui s'inscrit résolument dans une économie circulaire, est réalisée par AFYREN grâce à une technologie respectueuse de l'environnement, « zéro déchet », à partir de micro-organismes naturels. Cette innovation est brevetée au niveau mondial, au travers de 10 familles de brevets, fruit de plus de 10 années de R&D.

AFYREN a fait partie de la French Tech 120 en 2020 et 2021 avant son entrée en bourse et a reçu le label «Efficient Solution» de la fondation Solar Impulse en 2019.

La performance RSE d'AFYREN est évaluée depuis 2021 par l'agence de notation extrafinancière Ethifinance, avec un score en constante progression depuis 5 ans (aujourd'hui médaille platine). En 2025, AFYREN obtient à nouveau la médaille d'argent EcoVadis avec un score de 76/100 (Top 8 % mondial) et la société décroche l'attestation « Responsible Care® – Diagnostic confirmé ».

Le rapport de durabilité d'AFYREN est publié sous format CSRD depuis 2023 (<https://afyren.com/raison-d-etre/>).

Au moment de son passage à une production à l'échelle industrielle, AFYREN a souhaité prendre le temps de formuler sa **raison d'être** (publiée début 2022). Cette réflexion est le fruit d'un travail de concertation des collaborateurs et parties prenantes externes, mené afin de définir le cap de son développement.

¹ Les matières premières utilisées sont exclusivement des coproduits de biomasse, qui ne sont pas utilisés en alimentation humaine

Une Raison d'Être en accord avec la mission d'AFYREN

“ **Rendre possible une industrie bas carbone, circulaire et régénérative en apportant des solutions biosourcées bâties pour et avec notre environnement** ”

Enjeux RSE matériels

AXE 1 Des solutions biosourcées durables et performantes	Objectif 1	Mettre l'éco-conception au cœur de notre innovation
	Objectif 2	Proposer des alternatives biosourcées et bas carbone aux ressources fossiles
	Objectif 3	Mettre sur le marché des produits biosourcés ou naturels à forte valeur ajoutée sociétale
AXE 2 Une industrie bas carbone, circulaire et responsable	Objectif 1	Réduire l'empreinte carbone de nos activités
	Objectif 2	Préserver la planète et ses ressources en inscrivant nos activités dans l'économie circulaire
	Objectif 3	Viser l'excellence dans toutes nos opérations
AXE 3 Pour et avec notre environnement	Objectif 1	Garantir un environnement sûr pour tous nos employés et notre voisinage.
	Objectif 2	Offrir un cadre de travail motivant et épanouissant à tous nos collaborateurs, sans distinctions.
	Objectif 3	S'engager dans nos territoires en développant la bioéconomie avec nos parties prenantes.

2

LES MARCHÉS ET SOLUTIONS

Des acides organiques biosourcés pour des marchés diversifiés et à très fort potentiel

Le marché des acides organiques est conséquent, représentant près de **18 millions de tonnes** actuellement avec une croissance annuelle de l'ordre de 5,7%, et plus de 15 milliards de dollars.

Aujourd'hui, près de 99% de ces acides organiques sont pétrosourcés.

Les acides organiques 100% biosourcés proposés par AFYREN sont des **alternatives pour les industriels à la recherche d'ingrédients durables** avec des fonctionnalités antibactériennes, olfactives et de conservation.

Pour répondre à la demande croissante, AFYREN propose une offre locale intéressante face à une production oligopolistique. Mais la particularité de l'offre d'AFYREN réside surtout dans le respect du triptyque ambitieux de combiner développement durable, performance technique et compétitivité économique.

AFYREN a déjà conclu des engagements commerciaux pour des volumes de produits représentant un chiffre d'affaires total cumulé de plus de 165 M€², à reconnaître sur les exercices à venir.

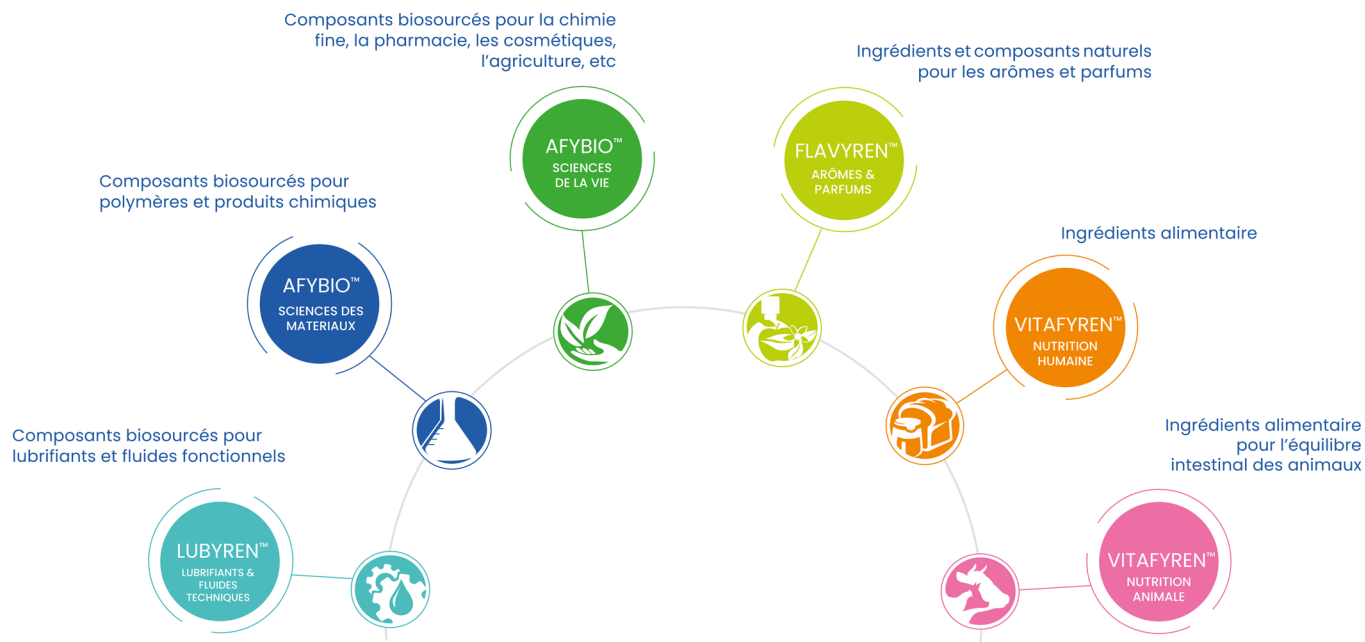
Certains secteurs montrent une attente forte pour des solutions naturelles. Pour les secteurs moins sensibles à la

composante biosourcée, l'empreinte carbone favorable avec une réduction des émissions de CO₂ de ces produits reste un argument déterminant.

AFYREN se positionne sur 6 secteurs clés : alimentation humaine, alimentation animale, arômes et parfums, lubrifiants, science des matériaux et sciences de la vie. Sur tous ces marchés, il existe en réalité une grande variété de molécules pour lesquelles AFYREN pourrait proposer des alternatives biosourcées et les applications sont très diverses.

Pour répondre au mieux aux besoins de ses clients, AFYREN propose des gammes de produits adaptées aux besoins spécifiques de chacun de ces marchés. Les acides produits par AFYREN sont des molécules plateformes pouvant être à leur tour transformées en produits dérivés très utiles sur ces 6 grands marchés cibles.

² Sur la partie contractualisée uniquement, total des volumes sur la durée contractualisée x prix de vente



VITAFYREN™

NUTRITION HUMAINE

VITAFYREN™ FOOD **est une gamme composée de 2 acides biosourcés** avec des propriétés d'**inhibition de moisissure** et de **conservation** pour la formulation d'ingrédients dédiés à l'**alimentation humaine**.

Les acides qui composent la gamme VITAFYREN™ peuvent être utilisés pour allonger la durée de vie des aliments (réduisant ainsi le gaspillage alimentaire) et après transformation dans la formulation de compléments alimentaires.

VITAFYREN™ FEED **est une gamme complète de 5 acides organiques biosourcés** dédiés aux ingrédients et matières premières pour l'**alimentation animale**.

Les acides VITAFYREN™ FEED sont utilisés comme éléments de base pour produire des dérivés dédiés à l'**alimentation animale** comme les sels ou les sels enrobés. Ces matières premières servent de base à l'élaboration de solutions pour un **équilibre intestinal optimal** pour les espèces animales ou domestiques.

VITAFYREN™ répond ainsi aux nouvelles exigences de consommation en faveur d'une alimentation plus durable et permet aux industriels de développer puis de labelliser des ingrédients alimentaires naturels, sans allergène et peu transformés. La gamme VITAFYREN™ contribue à atténuer l'impact environnemental de l'élevage, et permet d'anticiper les évolutions réglementaires qui tendent, à terme, à restreindre l'utilisation d'antibiotiques dans l'alimentation animale.

VITAFYREN™

NUTRITION ANIMALE

FLAVYREN™

ARÔMES & PARFUMS

FLAVYREN™ **est une gamme de 7 acides biosourcés** avec l'empreinte carbone la plus faible du marché dédié à la formulation des **arômes et parfums**.

Les acides FLAVYREN™ offrent une solution locale, naturelle et compétitive pour la production d'une large palette d'**arômes fruités** et d'**arômes laitiers** ainsi que pour la **conception de parfums**. Ils permettent de commercialiser sur le marché des solutions naturelles et répondent aux exigences de traçabilité de l'industrie agroalimentaire ou cosmétique. L'offre AFYREN est inédite et elle ouvre la possibilité de formuler des nouvelles molécules dérivées qui n'ont pas aujourd'hui leur équivalent en molécules naturelles.

AFYBIO™

SCIENCES DE LA VIE

AFYBIO™ est une gamme innovante de 7 acides organiques biosourcés pour les **sciences de la vie**.

Les acides AFYBIO™ peuvent être employés pour les procédés d'**estérification** que l'on retrouve habituellement au sein des industries **pharmaceutiques** et **cosmétiques**.

Dans les sciences de la vie (hygiène & cosmétique) les industriels commencent à introduire des matières d'origine biosourcée pour atteindre leurs objectifs de décarbonation et satisfaire les exigences de durabilité et de naturalité des consommateurs. Le secteur de l'agriculture est aussi en très forte demande de solutions plus durables pour la protection des plantes.

AFYBIO™ offre une gamme innovante de 7 acides organiques biosourcés pour les **sciences des matériaux**.

Les acides AFYBIO™ peuvent être employés en tant que réactif dans la formulation de **polymères**, dans la fabrication des matériaux de base des revêtements ou adhésifs.

Dans le secteur de la science des matériaux (construction, automobile, emballage, fabrication etc.) les industriels commencent à introduire des matières d'origine biosourcée pour atteindre leurs objectifs de décarbonation et satisfaire les exigences de durabilité des consommateurs.

AFYBIO™

SCIENCES DES MATÉRIAUX

LUBYREN™ offre une gamme de 3 acides biosourcés haute performance dédiés à la formulation de **lubrifiants** et de **fluides fonctionnels**.

Ces acides peuvent être utilisés en tant que **composant pour la fabrication de lubrifiants** et de **fluides fonctionnels** de haute performance. Les lubrifiants industriels sont traditionnellement utilisés dans le fonctionnement des **systèmes hydrauliques** et de **freinage**, dans les **turbines**, les **compresseurs** ou les **systèmes de réfrigération industriels**.

Les acides d'AFYREN offrent une alternative aux acides pétrosourcés ou dérivés de l'huile de palme qui sont déjà utilisés dans les formulations de lubrifiants et permettent de contribuer à accélérer de manière significative les efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de l'empreinte carbone industrielle.

LUBYREN™

LUBRIFIANTS & FLUIDES TECHNIQUES

3

LA TECHNOLOGIE

7 acides organiques biosourcés issus d'une technologie de fermentation innovante pour des applications à l'échelle mondiale

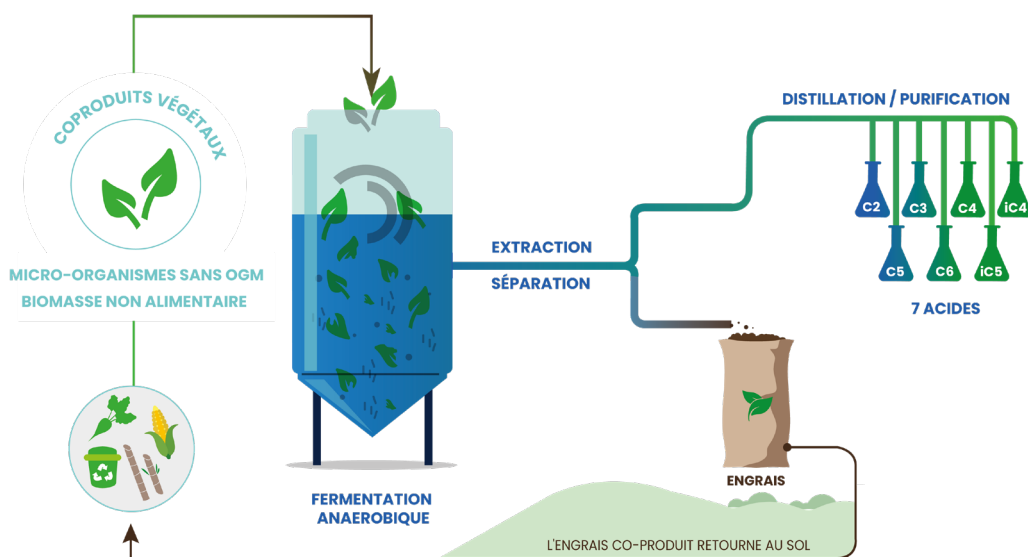
La technologie AFYNERIE® est une technologie de fermentation anaérobie **innovante, respectueuse de l'environnement**, basée sur des **micro-organismes naturels et NON OGM**. Cette technologie brevetée au niveau mondial (10 familles de brevets), est le fruit de plus de 10 années de R&D.

La technologie est basée sur les 12 principes de la [chimie verte](#) et permet de valoriser différents types de biomasse n'entrant pas en concurrence avec les filières alimentaires (par exemple des co-produits de l'industrie sucrière) tout en tendant vers le zéro déchet. AFYNERIE® permet ainsi de produire des acides organiques 100 % biosourcés³ de grande

qualité, à partir de matières premières renouvelables grâce à un processus entièrement dédié qui suit une approche de chimie biosourcée ségrégée (au contraire des approches de mass balance souvent proposées sur le marché).

Le procédé biotechnologique unique développé par AFYREN est un processus biomimétique à base de micro-organismes naturels, qui permet d'obtenir des molécules pures respectant les spécifications du marché.

³ Le contenu biosourcé de nos produits est vérifié en suivant la norme EN 16785



L'approche de « Drop-in » d'AFYREN permet de proposer des molécules déjà connues et présentes sur le marché, qui répondent aux spécifications et réglementations habituelles. Cette stratégie permet à AFYREN de s'adresser à des marchés mondiaux et diversifiés. Ces industriels peuvent aujourd'hui faire le choix de réduire leur impact environnemental, sans dégrader la performance de leurs produits grâce à ces molécules 100% biosourcées.

L'offre de 7 acides organiques d'AFYREN est unique, puisque les acides pétrosourcés sur le marché sont obtenus avec des process spécifiques conduisant à produire un nombre très limité d'acides par ligne de production. Fabriquer un portefeuille de plusieurs d'entre eux nécessite d'investir dans plusieurs unités de production. Pour certains clients consommateurs de plusieurs types d'acides, la technologie d'AFYREN est un vrai plus.

Le caractère innovant et durable du modèle d'AFYREN a été reconnu par de multiples distinctions, dont notamment :



4

LES BÉNÉFICES

Des solutions performantes, innovantes et durables



Basées sur un modèle de bioéconomie circulaire et bas carbone, les solutions proposées par AFYREN offrent aux entreprises clientes les mêmes performances que les produits conventionnels existants tout en répondant aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux.

ÉCONOMIQUES

Coût de production compétitif avec les produits pétrosourcés

- Avec plus de naturalité et un impact carbone limité, le bénéfice économique est supérieur pour les clients d'AFYREN, et les **chaînes d'approvisionnement sont sûres**.
- L'activité d'AFYREN permet également une **diversification** et une **sécurisation** d'un revenu complémentaire à la vente du produit sucrier pour les industriels sucriers.
- Avec ses partenaires de l'amont à l'aval, et notamment ses partenaires du projet AFTERBIOCHEM, AFYREN est pleinement engagée dans le **développement de la bioéconomie**, une filière d'avenir qui permet de contribuer à une **industrie plus durable** et qui figure dans les axes de développement stratégique de l'Europe.

SOCIAUX

Création d'emplois industriels non délocalisables

- La première usine d'AFYREN se situe dans un ancien bassin pétrochimique en reconversion dans la région Grand Est, ayant subi de nombreux plans sociaux au cours des dernières décennies. Ce projet participe ainsi à la **réindustrialisation** de la France.
- Pleinement engagée dans le développement de la bioéconomie, AFYREN contribue à la création d'emplois non délocalisables, au plus proche des gisements de matières premières ainsi qu'au développement économique de ses territoires d'implantation.

ENVIRONNEMENTAUX

Réduction des émissions de CO₂ et économie circulaire (valorisation de co-produits)

Une réduction de l'empreinte carbone des produits générés et un approvisionnement de proximité

- Une étude ACV réalisée sur la base de données préindustrielles⁴ montre que les acides biosourcés d'AFYREN ont en moyenne une **empreinte carbone 5 fois plus faible** que celle des produits fossiles équivalents. Sur cette base, la production d'AFYREN (16 000 tonnes d'acides biosourcés) offrirait ainsi au marché des solutions bas carbone, permettant une économie de plus de 30 000 tonnes d'émissions de gaz à effet de serre par an (par rapport à l'usage des produits pétrosourcés équivalents).

Une approche d'économie circulaire pour préserver les ressources et limiter les déchets

- Une diversification des matières premières utilisées permettant une **valorisation locale** des co-produits de biomasse, limitant ainsi le gaspillage dans les filières concernées et le respect des ressources naturelles.
- Un procédé de fabrication optimisé qui permet de consommer très peu d'eau et de ne générer comme résidu qu'un unique co-produit : un fertilisant naturel riche en potassium et utilisable en agriculture biologique, avec un retour à la terre.

⁴Analyse ACV réalisées sur des données pré-industrielles. Une mise à jour est prévue dès que les données de production le permettront.

5

PRODUCTION INDUSTRIELLE

Apporter des solutions locales aux enjeux mondiaux de décarbonation de l'industrie



En 2025, AFYREN confirme l'entrée en production continue de sa première bioraffinerie, AFYREN NEOXY (Carling Saint-Avoid) et accélère la commercialisation de ses acides organiques biosourcés. AFYREN entend répondre à la demande mondiale d'acides carboxyliques biosourcés tout en restant fidèle à son modèle unique : proposer des produits biosourcés, issus de la biomasse locale, avec une empreinte environnementale réduite et en circuit court. Dans sa stratégie d'industrialisation, AFYREN a choisi d'implanter ses usines au plus près de ses marchés en France et à l'international et des gisements de biomasse disponibles.

Cette approche permet à AFYREN de proposer à ses clients une production d'acides biosourcés en circuit court, capable de réduire significativement leur empreinte environnementale. Il s'agit également de sécuriser les approvisionnements et ses capacités de livraison.

Le développement industriel d'AFYREN est basé sur la réplication de son modèle efficace, **bas carbone, zéro déchet** et en **circuit court**.

- Des optimisations menées par AFYREN qui permettent d'adapter le procédé de **fermentation** et de production à une biomasse locale en se distinguant des co-produits utilisés actuellement.
- **Un modèle zéro déchet** répliqué à l'identique avec des co-produits valorisés en tant qu'engrais à haute valeur ajoutée. Tout comme la première usine, les suivantes seront optimisées pour fonctionner en circuit fermé et **consommer un minimum d'eau**.
- La stratégie «Build and Operate» d'AFYREN permet une réplication simplifiée. L'architecture IT, les systèmes de management et la **culture d'excellence opérationnelle** sont entièrement transposables.

AFYREN NEOXY, première usine née de la technologie et du savoir-faire d'AFYREN

AFYREN NEOXY est basée sur la plateforme CHEMESIS de Carling Saint-Avoid en Moselle. Inaugurée en 2022, elle est dédiée à la production des 7 acides organiques 100% biosourcés d'AFYREN. L'entrée en production continue et la montée en échelle progressive des volumes de production marque une étape stratégique : la preuve de concept industrielle est réalisée et l'usine sert aussi de vitrine technologique pour industrialiser le procédé de fermentation 100 % circulaire d'AFYREN.

AFYREN NEOXY, une bioraffinerie unique en Europe :

Une usine «Zéro Déchet industriel» basée sur l'économie circulaire

- Valorisation optimale de co-produits (mélasse et pulpe) de la betterave sucrière, une culture européenne clé.
- Un procédé optimisé qui permet également de valoriser le seul co-produit d'AFYREN en le transformant en engrais utilisable en agriculture biologique dans une logique complètement circulaire
- Une consommation d'eau quasiment inexistante grâce à un procédé qui utilise l'eau naturellement présente dans la biomasse et fonctionne en circuit fermé

Une usine bas carbone

- Des émissions de CO₂ et de gaz à effet de serre divisées par 5 en comparaison des méthodes de production traditionnelles d'acides carboxyliques d'origine fossile.
- Des circuits courts : Carling Saint-Avoid, en Moselle, est un emplacement stratégique, se situant au cœur de l'Europe à équidistance des clients de la Société et de ses fournisseurs et facilitant les échanges transfrontaliers, à quelques centaines de kilomètres

maximum. Cette proximité permet à AFYREN NEOXY de proposer une livraison sécurisée et bas carbone à ses partenaires.

Une usine qui contribue au développement territorial

- Située sur la plateforme Chemiesis, une ancienne plateforme pétrochimique, l'usine AFYREN NEOXY contribue à la revitalisation territoriale et illustre le renouveau de l'industrie française, en alignement avec les enjeux de notre monde, tant sur les produits proposés que sur le moyen de les produire.
- AFYREN NEOXY représente également une source de création de nouveaux emplois sur la région Grand Est : près de 80 emplois directs, et jusqu'à 250 emplois indirects dans les secteurs de l'industrie et de la construction/ ingénierie (production, maintenance, contrôle qualité, sécurité etc.).

Des financements à la hauteur des enjeux pour une bioraffinerie de référence en Europe

L'usine a reçu plus de **80 millions d'euros** de financement provenant de soutiens publics et privés. Elle est le fruit d'une joint-venture industrielle entre AFYREN et le fonds SPI de Bpifrance (49% du capital), financé par le Programme Investissement d'Avenir (PIA) et de la Banque Européenne d'Investissement. Enfin, AFYREN NEOXY a pu rassembler **12 acteurs européens** clés de la bioéconomie autour d'un projet européen innovant visant à développer la première bioraffinerie du genre en Europe : AfterBiochem (Anaerobic Fermentation & Esterification of Biomass for Producing Fine Chemicals). Le projet, qui était soutenu par la Commission Européenne et le partenariat public privé « European Joint Undertaking Bio Based Industry » (BBI-JU) avec une subvention à hauteur de **20 millions d'euros, s'est clôturé avec succès en 2025**.

AFYREN NEOXY est également soutenue par :





Développement international

Une vision tournée vers les marchés mondiaux

AFYREN a pour ambition de devenir un acteur de référence des ingrédients biosourcés à faible empreinte carbone sur tous les grands marchés internationaux. La société déploie une stratégie progressive : consolider sa base industrielle et commerciale en Europe, tout en préparant des déploiements ciblés dans les zones où la demande pour des alternatives durables aux produits pétrosourcés est la plus forte.

Basée au cœur de l'Europe, l'usine approvisionne déjà des clients issus de marchés variés allant de l'agroalimentaire, de la cosmétique, de la nutrition animale, de la chimie fine et du nutraceutique.

L'engagement à long terme de partenaires économiques en tant qu'acheteurs des volumes industriels d'acides organiques produits sur le site AFYREN NEOXY a été déterminant pour concrétiser le projet à l'échelle industrielle.

Des partenariats pour préparer l'expansion internationale.

AFYREN privilégie un modèle de développement qui s'appuie sur des partenariats stratégiques pour pénétrer de nouveaux marchés :

Südzucker Group : partenariat étendu en 2024 pour sécuriser les approvisionnements en matières premières et explorer de nouvelles chaînes de valeur biosourcées en Europe.

De nouvelles relations commerciales ont été engagées en 2024 et 2025 avec de nouveaux clients issus de secteurs et régions variés, incluant les Arômes et Parfums, les Sciences de la Vie (dans l'Agrochimie, la Cosmétique, la nutraceutique et l'Environnement). Parmi les succès commerciaux figurent le gain d'un appel d'offres compétitif pour 2026 auprès d'un acteur de premier plan des Arômes et Parfums, offrant des perspectives de développement attractives pour des produits dérivés à haute valeur ajoutée.

La relation partenariale entre AFYREN et Kemin Industries, qui date de nombreuses années, s'est renforcée en 2025 avec l'engagement du groupe américain au capital d'AFYREN. Grâce à ce partenariat, AFYREN est en position de renforcer son rôle de fabricant européen de référence de molécules biosourcées, tout en poursuivant activement ses travaux de développement sur de nouveaux dérivés et son expansion vers de nouvelles zones géographiques.

Dr. Chris Nelson, Président et Directeur Général, Kemin Industries



« AFYREN est un fournisseur de confiance, doté d'une technologie propriétaire novatrice qui permet des innovations de rupture pour des ingrédients et des molécules largement utilisés dans les solutions de Kemin. Grâce à cet investissement dans AFYREN, nous accélérons l'optimisation et la montée en puissance des capacités en Europe, l'un de nos marchés clés pour les ingrédients nutritionnels, une stratégie créatrice de valeur pour les deux entreprises. »

Enfin, AFYREN maintient sa relation étroite avec un leader mondial de l'industrie sucrière (MitrPhol) pour un projet d'implantation en Thaïlande, et développe sa présence sur le continent américain, dans la continuité des accords de distribution déjà signés.

Priorités internationales

1. Optimiser la capacité de NEOXY pour répondre à la demande mondiale et fiabiliser la supply chain export.
2. Renforcer la présence commerciale aux États-Unis et en Asie via de nouveaux accords de distribution et de co-développement.
3. Identifier les sites et partenaires industriels pour une future capacité hors Europe, en privilégiant les localisations proches des ressources biomasse et des clients finaux.
4. Valoriser le savoir-faire technologique d'AFYREN comme standard international pour la production d'acides biosourcés à faible empreinte carbone.

6

STRATÉGIE DE DEVELOPPEMENT

Répondre aux nouvelles attentes des industriels portées par une prise de conscience globale

L'histoire d'AFYREN a débuté en avril 2012, à la suite de travaux de recherche lancés par Jérémie Pessiot, chercheur et docteur en microbiologie et bioprocédés. L'arrivée de Nicolas Sordet dès 2014 a permis d'accélérer le développement économique d'AFYREN. L'enjeu pour les deux cofondateurs est d'aller plus loin et de transformer la start-up en **succès industriel**.

Plusieurs années de R&D ont été nécessaires pour affiner la technologie et franchir les différentes étapes. A la suite des premières preuves de concept à l'échelle laboratoire, des phases de scale-up à la fois au niveau pilote en 2014 puis à l'échelle préindustrielle fin 2017, AFYREN se lance alors dans la concrétisation de son projet industriel fin 2018.

Une levée de fonds de **21 millions** d'euros et la création d'une joint-venture (JV) avec le fonds d'investissement « Sociétés de Projets Industriels » (SPI) géré par Bpifrance, et souscrit à la fois par le Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) et la Banque Européenne d'Investissement, permet la création de la coentreprise AFYREN NEOXY. AFYREN acquiert ainsi les moyens de ses ambitions et peut commencer la construction de son usine AFYREN NEOXY en 2020. **AFYREN NEOXY ouvre ses portes le 29 septembre 2022** et démarre dans la foulée sa mise en service industrielle. Pour sa première usine, AFYREN prône une approche résolument territoriale en choisissant un emplacement qui assure à la fois une chaîne d'approvisionnement locale des matières premières et une proximité avec les principaux clients européens.

En 2021, AFYREN réalise son introduction en Bourse sur Euronext Growth® à Paris pour un montant d'environ **70 millions d'euros** avec pour objectif d'accélérer son développement industriel. AFYREN NEOXY, première usine commerciale du groupe, est en production continue depuis juin 2025. Cette étape clé marque le passage d'une phase de mise en route à une montée en charge progressive.

Cette trajectoire est renforcée en 2025 par une augmentation de capital de 23 millions d'euros réalisée auprès de Kemin Industries, acteur mondial de référence des ingrédients de spécialité et client historique du groupe depuis 2018, aux côtés de Bpifrance. Cette opération vise à financer un programme d'optimisation et d'expansion

d'AFYREN NEOXY pour répondre à la très forte demande de produits biosourcés.

Dans ce contexte, AFYREN poursuit sa stratégie de montée en puissance industrielle et d'expansion internationale, notamment avec le projet de bioraffinerie en Thaïlande et l'étude d'un projet complémentaire d'extension ou d'implantation sur le continent américain. AFYREN continue d'investir dans sa R&D, afin de notamment permettre d'étendre le portefeuille de produits à proposer, au-delà des **7 acides organiques** déjà développés.

« 2025 a marqué le passage de notre usine en production en continu et la validation de notre technologie à l'échelle industrielle. Les centaines de tonnes produites en fin d'année 2025 ont permis d'enregistrer notre premier chiffre d'affaires significatif. Cela marque le terme d'une période de démarrage industriel particulièrement exigeante, et le début d'une exploitation fiabilisée avec des volumes croissants de production et de livraison. »

Nicolas SORDET et Jérémie PESSIOT, Co-fondateurs d'AFYREN

Fin 2025, le groupe AFYREN compte plus de 140 employés, dont 80 au sein de l'usine AFYREN NEOXY à Saint-Avold dans le Grand Est, et près de 45 basés sur les sites de Lyon et Clermont-Ferrand, dont la moitié entièrement dédiée aux activités de Recherche & Développement.

Gouvernance

Conseil d'administration AFYREN

AFYREN s'appuie sur un conseil d'administration composé de membres disposant d'une expérience de premier plan, notamment dans l'industrie chimique, et ayant exercé plusieurs fonctions d'administrateur.

La gouvernance est renforcée par la mise en place de comités spécialisés — rémunération, audit et RSE — rattachés au conseil d'administration, qui assurent un suivi rigoureux et accompagnent la croissance du Groupe.

L'équipe de direction est menée par Nicolas Sordet, Directeur Général et cofondateur, et Jérémie Pessiot, Directeur Général Délégué, Directeur R&D et cofondateur.

Au-delà de cette gouvernance structurée, AFYREN attache une importance particulière à l'implication de

ses collaborateurs. L'entreprise déploie une politique RH volontariste fondée sur le dialogue, la transmission de ses valeurs et la fidélisation des talents. L'arrivée d'une Directrice des Ressources Humaines en 2023 a permis de lancer des programmes structurants, tels qu'un parcours d'onboarding avancé pour intégrer efficacement les nouveaux arrivants, un programme de management sur mesure, ainsi qu'un plan de formation Groupe incluant des modules sur la QHSE, l'éthique et la cybercriminalité. Des ateliers participatifs comme la Fresque du Climat ont également été organisés sur tous les sites pour renforcer la compréhension commune des enjeux environnementaux et faire émerger des idées d'amélioration concrètes.

L'équipe de direction



**Nicolas
Sordet**

Directeur Général &
Fondateur



**Jérémie
Pessiot**

Directeur Général
Délégué, Directeur &
Fondateur



**Léa
Bassegoda**

Directrice des
Ressources
Humaines



**Maxime
Cordonnier**

Directeur
Administratif &
Financier



**Ursula
Feulner**

Directrice du
pilotage des projets
industriels



**Joachim
Merziger**

Directeur
Commercial



**Caroline
Pétigny**

Directrice RSE,
Communication &
Affaires Publiques



**Laurent
Pou**

Directeur
Industriel

AFYREN en bref

7

ACIDES ORGANIQUES 100% BIOSOURCÉS
pour un marché de 18 millions de tonnes

11

FAMILLES DE BREVETS

16 000 t/an

DE CAPACITÉ DE PRODUCTION INSTALLÉE

200 M €

DE FINANCEMENT OBTENUS

>140

EMPLOYÉS À FIN 2025
3 sites en France

80%

RÉDUCTION EMPREINTE CARBONE

82/100

NOTATION RSE EXTRAFINANCIÈRE
Top 15 % global / Top 8 % secteur

+20%

DU BUDGET D'AFYREN INVESTI EN R&D
CHAQUE ANNÉE





Contacts presse : NewCap

Gaëlle Fromaigeat - Tél. 01 44 71 98 52 - gfromaigeat@newcap.fr
Nicolas Mérieau - Tél. 01 44 71 94 98 - nmerigeau@newcap.fr