



AFYREN publie ses résultats financiers annuels 2025 et annonce le rachat à 100% de sa bioraffinerie AFYREN NEOXY

- **Usine AFYREN NEOXY : production et commercialisation bien orientées au S2 2025**
 - Fonctionnement en continu validé et montée en cadence progressive : 400 tonnes d'acides biosourcés produits et un volume significatif d'engrais associé en 2025
 - Débouchés confirmés pour 100% des acides produits
- **Situation financière solide soutenant la montée en charge et les ambitions**
 - Consommation de trésorerie 2025 dédiée principalement au financement de l'usine et position de trésorerie de 35,2 M€ au 31 décembre 2025
 - 30 M€ levés¹ auprès d'un client historique et d'investisseurs long-terme
- **Poursuite des développements industriels et stratégiques**
 - Déploiement d'un plan CAPEX 2025-2027 visant à consolider et optimiser NEOXY
 - Rachat des 49% du co-actionnaire SPI² dans NEOXY : 11,3 M€ payés en numéraire
 - Capacité d'atteindre la rentabilité « Groupe »³ avec la seule usine 1 - NEOXY
- **Stratégie de développement et ambitions**
 - 2026-27 : poursuite du plan CAPEX et augmentation significative de la production
 - A partir de 2028 : atteinte de l'équilibre EBITDA « Groupe »³ et validation de l'usine 2

Webinaire à destination des actionnaires
le 1^{er} avril à 17h30 : [inscrivez-vous ici](#)

Clermont-Ferrand/Lyon, le 31 mars 2026 à 18h00 CEST - AFYREN, société de greentech qui offre aux industriels des produits biosourcés et bas-carbone grâce à sa technologie de fermentation unique basée sur un modèle complètement circulaire annonce aujourd'hui les résultats financiers annuels audités de l'exercice clos au 31 décembre 2025 et arrêtés par le Conseil d'administration du 31 mars 2026 ainsi que le rachat à 100% de la bioraffinerie AFYREN NEOXY et l'évolution de sa stratégie de développement.

Nicolas SORDET, Directeur Général d'AFYREN, déclare : « 2025 restera l'année où AFYREN a franchi un cap déterminant dans son développement industriel. La production en continu, les premières centaines de tonnes livrées et la stabilité croissante de nos opérations confirment que notre technologie est maintenant éprouvée dans un cadre industriel réel. Cette avancée marque notre entrée dans la phase de montée en cadence, un processus qui demande du temps, de l'expertise, et des ressources financières. Dans cette perspective, les augmentations de capital récentes réalisées auprès d'un industriel client de longue date et d'investisseurs financiers de long terme prennent tout leur sens. Elles ont aussi permis de saisir une opportunité majeure : la prise de contrôle à 100% de notre bioraffinerie, rendue possible par la sortie organisée de notre co-actionnaire SPI. Nous tenons à saluer l'apport de du fonds SPI qui nous a accompagnés depuis près de dix ans et a contribué de manière déterminante à notre aventure industrielle. Nous poursuivons donc 2026 avec une gouvernance clarifiée, une autonomie renforcée et une lisibilité financière accrue. Nous sommes bien positionnés pour exécuter notre plan d'investissements, accélérer la montée en puissance de notre outil de production et ouvrir une nouvelle phase de croissance soutenue et durable. »

¹ Dont 23 M€ en novembre 2025 et 7 M€ en février 2026

² Fonds « Société de Projets Industriels » opéré par Bpifrance

³ Rentabilité « Groupe » : atteinte de l'EBITDA positif après intégration des frais de structure (R&D, Commercial, fonctions support...)



FAITS MARQUANT 2025 ET PLUS RECENTS

Avancées d'AFYREN NEOXY

Premier chiffre d'affaires significatif et hausse progressive de la production

AFYREN NEOXY a produit près de 400 tonnes d'acides biosourcés en 2025, ainsi qu'un volume significatif d'engrais associé. Cette production représente des ventes totales⁴ d'environ 1 million d'euros, dont 0,5 million d'euros déjà facturé en 2025. Bien qu'en deçà des ambitions initiales fixées à quelques millions d'euros, ce chiffre d'affaires est le premier significatif de l'histoire d'AFYREN NEOXY.

Au second semestre 2025, les périodes de fonctionnement ont alterné avec deux périodes d'arrêts volontaires, liés aux premiers travaux de consolidation des opérations et de dégoullottage, limitant de fait la capacité disponible entre juillet et octobre 2025.

La production a ensuite enregistré une hausse significative, avec près de la moitié des volumes produits (soit environ 200 tonnes) sur les deux derniers mois de 2025. Les améliorations de productivité se poursuivent et préfigurent une hausse progressive de la production et des ventes en 2026.

Des débouchés sécurisés pour 100% des volumes produits

La production réalisée au cours de l'exercice passé a permis la livraison de produits auprès de 9 clients :

- 5 livraisons issues du carnet de commandes de contrats sécurisés (pour rappel 165 millions d'euros de volumes contractualisés auprès d'une dizaine clients) ;
- 4 nouveaux clients issus de secteurs variés, incluant les Arômes et Parfums, les Sciences de la Vie (dans l'Agrochimie, la Cosmétique⁵, et l'Environnement), avec des volumes permettant d'engager une véritable relation commerciale.

Parmi les succès commerciaux figurent le gain d'un appel d'offres compétitif pour 2026 auprès d'un acteur de premier plan des Arômes et Parfums, offrant des perspectives de développement attractives pour des produits à haute valeur ajoutée.

Les débouchés pour les volumes produits sont donc entièrement sécurisés, avec en outre la possibilité de générer une valeur additionnelle grâce à la segmentation de marchés et la conquête commerciale.

Poursuite des développements industriels et stratégiques

Mise en œuvre d'un plan CAPEX 2025-2027 visant à consolider et optimiser l'usine

Concomitamment à la montée en charge d'AFYREN NEOXY, AFYREN met en œuvre des améliorations opérationnelles qui, moyennant un investissement complémentaire d'une vingtaine de millions d'euros, permettent de consolider les opérations et d'augmenter la capacité de production, avec une équation financière améliorée. Cette optimisation de l'usine permettra de satisfaire une demande commerciale très soutenue.

L'enveloppe CAPEX sera consommée à hauteur des 2/3 en 2026 et 1/3 en 2027. Les investissements concernent principalement la fiabilisation et l'amélioration de l'usine à partir de l'expérience récente de production, incluant par exemple l'utilisation de matériaux à haute résistance en purification ainsi que le traitement et le stockage des produits finis. Ces améliorations sont séquencées pour interférer le moins possible avec les opérations du quotidien, avec des arrêts techniques volontaires en juin et au cours du dernier trimestre 2026.

Rachat des 49% du co-actionnaire SPI (Bpifrance) dans NEOXY, conclusion de dix années de partenariat ayant permis l'industrialisation de la technologie

Initié dès 2016 et scellé par l'investissement en capitaux propres des partenaires en 2019, le partenariat entre AFYREN et le fonds SPI a porté la création d'AFYREN NEOXY, première bioraffinerie basée sur la technologie d'AFYREN. Le pacte d'associés entre AFYREN et le fonds SPI encadrerait la sortie du fonds à horizon fin 2025. Des discussions constructives ont été menées permettant à AFYREN de

⁴ Acides plus engrais

⁵ Voir communiqué de presse avec [ESSE Skincare](#)



prendre le contrôle total de son usine pour un montant en numéraire de 11,3 M€, pour une Valeur d'Entreprise d'AFYREN NEOXY de 79 M€⁶.

Grâce à ce rachat, AFYREN peut mener de front la montée en charge de l'usine et les investissements décrits plus haut avec une gouvernance simplifiée et un alignement entier entre la maison-mère, qui assure le financement, et l'usine.

Ce rachat permet aussi une meilleure lisibilité des opérations auprès des parties prenantes externes, avec la consolidation à 100% du chiffre d'affaires et de l'EBITDA de l'usine.

Sur la base des objectifs post investissement, AFYREN aura de fait la capacité d'atteindre l'équilibre financier « Groupe » dès la première usine, l'EBITDA cible de celle-ci à pleine capacité couvrant largement ses frais de structure (R&D, Commercial, fonctions support...).

L'accompagnement de Bpifrance se poursuit avec le fonds Large Venture, actionnaire d'AFYREN à hauteur de 7,5% et administrateur de la Société. Par ailleurs, le fonds SPI reste engagé à court terme via des obligations convertibles AFYREN NEOXY⁷ qui ont vocation à être remboursées en numéraire au plus tard à maturité, en juin 2027.

UNE SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE

Un résultat caractéristique de la courbe en "J" propre aux ramp-up industriels

Compte de résultat simplifié (k€)	12/2025	12/2024	Var.
Chiffre d'affaires (CA)	2 273	2 862	-21%
<i>dont licence et développement du savoir-faire industriel</i>	-	1 370	NA
<i>dont autres prestations de service</i>	2 273	1 492	52%
Résultat opérationnel	(7 147)	(6 078)	18%
Résultat financier net	1 543	1 891	-18%
Quote-part du résultat d'AFYREN NEOXY ⁸	(8 762)	(5 567)	57%
Résultat net	(14 366)	(9 754)	47%

Le chiffre d'affaires de la société mère AFYREN s'élève à 2,3 M€ en 2025, constitué uniquement des prestations de services à sa filiale non-consolidée AFYREN NEOXY, et s'inscrit donc en baisse par rapport à 2024, qui incluait les dernières prestations fournies dans le cadre de la phase d'industrialisation et reconnues en revenus de licences depuis décembre 2018.

Les charges opérationnelles courantes nettes⁹ s'élèvent à 9,4 M€ en 2025, en hausse par rapport à 8,9 M€ en 2024.

Ces charges incluent :

- les achats et charges externes stables par rapport à l'exercice, incluant une hausse des consommables et équipements, plus que compensée par une baisse des prestations externalisées ;
- des charges de personnel en hausse de 0,4 M€, principalement liées aux salaires et traitements. Le nombre moyen d'équivalents temps plein (ETP) atteint 48, par rapport à 44 à fin 2024 (hors AFYREN NEOXY).

Au sein des charges opérationnelles, les dépenses de recherche et développement comptabilisées en charges sont de 1,7 M€ en 2025, globalement stables par rapport à la même période de 2024.

⁶ Les deux parties se sont appuyées sur une valorisation indépendante du cabinet « KPMG »

⁷ Représentant un montant total de 1,8 M€ à la date du présent communiqué de presse

⁸ Entreprise détenue conjointement par AFYREN et SPI jusqu'au 31 mars 2026 et mise en équivalence pour l'exercice 2025. Les éléments financiers pour 2025 ne tiennent donc pas compte de l'acquisition au 31 mars 2026 par AFYREN de 100% d'AFYREN NEOXY.

⁹ Nettes des autres produits, principalement des subventions d'exploitation



Le résultat opérationnel courant du Groupe est en baisse de 1,1 M€ par rapport en 2025. Cette baisse provient pour moitié du repli « technique » du chiffre d'affaires et pour moitié d'une hausse modérée des charges d'exploitation.

Le résultat financier est positif en 2025 : les produits financiers issus du placement de la trésorerie atteignent 1,5 M€ en 2025, contre 1,9 M€ en 2024. Les charges financières, d'un montant de 78 K€ sur l'année reflètent le très faible endettement de la société mère AFYREN.

La quote-part détenue dans le résultat d'AFYREN NEOXY s'élève à (8,8) M€ en 2025, contre (5,6) M€ au 2024. Ce résultat est lié à l'accroissement mécanique des charges opérationnelles de l'usine et des dotations aux amortissements du fait du démarrage de la production en continu au second semestre 2025, tandis que les premiers revenus issus des ventes de produits se matérialisent progressivement. En 2025, AFYREN NEOXY a produit près de 400 tonnes d'acides biosourcés, ainsi qu'un volume significatif d'engrais associé. Cette production représente des ventes totales d'environ 1 M€, dont 0,5 M€ facturé à fin d'année. Bien qu'en deçà des ambitions initiales de quelques millions d'euros, ce chiffre d'affaires est le premier significatif de l'histoire d'AFYREN NEOXY¹⁰. Le résultat inclut également une charge d'intérêts en hausse, en lien avec les financements sécurisés en fin d'année 2024.

Cette phase du développement d'AFYREN NEOXY, caractéristique de la courbe en "J" propre aux ramp-up industriels, se traduit par une perte nette pour AFYREN de 14,4 M€ à fin 2025, contre 9,8 M€ à fin 2024.

Une position de trésorerie de 35,2 M€

Bilan simplifié (k€)	12/2025	12/2024
Actifs non courants	4 672	13 454
<i>dont titres mis en équivalence</i>	-	8 618
Actifs courants	62 469	45 106
<i>dont trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	35 159	33 538
Total des actifs	67 141	58 560
Capitaux propres	62 104	52 698
Passifs non courants	2 404	3 019
<i>dont emprunts et dettes financières</i>	1 463	2 035
Passifs courants	2 633	2 842
<i>dont emprunts et dettes financières</i>	955	1 282
Total des passifs	67 141	58 560

En 2025, AFYREN dispose d'une trésorerie de 35,2 M€, en légère hausse par rapport à 2024. Cette variation résulte de :

- une consommation annuelle de trésorerie globale de la société mère de l'ordre de 6 M€, à laquelle s'ajoutent un peu plus de 1 M€ en remboursement d'emprunts (principal et intérêts) ;
- un support à AFYREN NEOXY, sous forme d'un compte courant d'associé, pour un montant global de 15 M€ pour accompagner la montée en puissance et les investissements de l'usine ;
- 23 M€ en capitaux propres levés à l'occasion de l'augmentation de capital de novembre 2025, après de l'industriel Kemin Industries Inc. et de l'investisseur historique Bpifrance Large Venture.

Au 31 décembre 2025, la dette financière totale s'élève à 2,4 M€.

De nouveaux investisseurs de long-terme au capital de la Société AFYREN

Pour financer sa feuille de route et accompagner la phase de montée en charge, durant laquelle les charges d'exploitation excèdent encore les produits d'exploitation, AFYREN diversifie activement ses sources de financement.

¹⁰ https://afyren.com/wp-content/uploads/AFYREN_CP_2026-01-15_Trading-update_FR_VF.pdf



À la fin de l'année 2025, puis au début de 2026, la société a ainsi ouvert son capital à deux investisseurs de long terme, rompus aux enjeux industriels et familial des exigences et des temporalités propres à l'industrialisation.

- Kemin Industries Inc. a investi 20 M€ à l'occasion de l'augmentation de capital de novembre 2025. Kemin est une entreprise familiale de renommée mondiale, spécialisée dans les ingrédients de spécialité et la biotechnologie. Elle intervient dans plusieurs secteurs, notamment la nutrition animale, la santé humaine, les technologies alimentaires et l'agriculture et ce dans plus de 90 pays. AFYREN et Kemin Industries entretiennent une relation solide depuis 2018, portée par l'ambition d'AFYREN de déployer sa solution innovante à l'échelle industrielle ;
- Odyssée Venture agissant pour le compte de différents fonds, a investi 7 M€ à l'occasion de l'augmentation de capital de février 2026. Odyssée Venture est un acteur historique du capital-investissement en France, spécialisé dans le financement des entreprises de croissance.

Par ailleurs, AFYREN a également bénéficié d'un nouvel investissement de son actionnaire historique Bpifrance, via le fonds Large Venture, le fonds de « venture growth » dédié aux sociétés technologiques à très fort potentiel. Le fonds a investi 3 M€ à l'occasion de l'augmentation de capital de novembre 2025.

STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT ET AMBITIONS

Stratégie de développement

Depuis sa création, la Société s'est donnée pour mission de développer et d'exploiter (« build and operate ») des unités de production dans les principales régions consommatrices d'acides organiques : l'Europe (35% de la demande mondiale de C3 à C6¹¹), l'Asie (25%) et l'Amérique du Nord (27%).

Lors de son introduction en bourse en 2021, AFYREN a décliné cette ambition dans une feuille de route visant à mettre en service trois unités de production rentables, capables de générer ensemble 150 M€ de chiffre d'affaires avec une marge d'EBITDA courant d'environ 30% à pleine capacité. L'objectif était alors de développer, construire et démarrer ces trois unités dans une séquence resserrée, avec notamment un équilibre financier « Groupe » avec la deuxième unité. La structure actionnariale en joint-venture de la première unité ne permettait en effet pas de couvrir à la fois les coûts d'usine et les frais de structure (R&D, Commercial, fonctions support...).

Le programme d'investissement d'AFYREN NEOXY, lancé et financé au second semestre 2025, puis son rachat annoncé ce jour, ouvrent de nouvelles perspectives. AFYREN adopte désormais une séquence plus progressive : consolider l'usine NEOXY et notamment lever les goulots d'étranglement, puis lancer les études d'ingénierie de l'usine 2 sur une base industrielle pleinement stabilisée.

Ces développements doivent permettre :

- l'atteinte du point d'équilibre financier « Groupe » avec la première usine ; et
- un financement plus progressif et potentiellement moins dilutif des futures usines, en intégrant une part croissante d'auto-financement sur les OPEX.

Concernant les usines 2 et 3, AFYREN dispose de deux projets à un stade avancé de développement : l'un en France (+24kt/an) et l'autre en Thaïlande (+28kt/an). Pour ces deux projets, le foncier est identifié et disponible, un approvisionnement en matières premières et en utilités peut être sécurisé auprès de contreparties identifiées, et des clients sont en cours d'engagement, permettant d'envisager une contractualisation en amont des premiers travaux de construction. Chacun de ces projets vise une rentabilité cible supérieure à celle d'AFYREN NEOXY, notamment grâce aux effets d'échelle.

Ambitions 2026-2030

En 2026, AFYREN prévoit d'augmenter sensiblement le rythme de production de son usine AFYREN NEOXY et donc son chiffre d'affaires, tout en intégrant les arrêts volontaires déjà programmés dans le cadre du plan de consolidation et d'optimisation qui s'étendra jusqu'en 2027.

¹¹Source: « Carboxylic Acids Market: Global Industry Analysis, Size, Share, Growth, Trends and Forecast, 2015-2023 », Transparency Market Research.



À l'issue de cette phase d'investissement, AFYREN ambitionne d'atteindre le point d'équilibre de l'usine, puis celui du Groupe. La confirmation de cette trajectoire conditionnera la décision finale d'investir dans l'usine 2, qu'AFYREN peut raisonnablement envisager pour 2028, en vue d'une mise en service en 2030.

MISE A DISPOSITION DU RAPPORT FINANCIER 2025

AFYREN mettra à la disposition du public et déposera auprès de l'Autorité des marchés financiers son Rapport Financier Annuel 2025 ce jour.

Calendrier financier

Évènements	Dates
Publication du Rapport Financier Annuel 2025	Ce jour en français – anglais sous dizaine
Assemblée Générale annuelle	Mardi 16 juin 2026 à Lyon
Résultats semestriels 2025	Vendredi 25 septembre 2026

À propos d'AFYREN

AFYREN est une greentech française, fondée en 2012, dont l'objectif est de fournir des solutions innovantes et durables pour réduire la dépendance aux ressources fossiles. La technologie de fermentation propriétaire d'AFYREN, inspirée de la nature, valorise la biomasse locale issue de coproduits agricoles non alimentaires pour produire des acides carboxyliques 100% biosourcés et bas carbone. Les solutions durables de l'entreprise répondent aux défis de la décarbonation dans un large éventail de secteurs stratégiques, notamment la nutrition humaine et animale, les arômes et parfums, les sciences de la vie, la science des matériaux, ainsi que les lubrifiants et les fluides techniques. La technologie compétitive circulaire et prête à l'emploi d'AFYREN permet aux industriels d'adopter des solutions durables sans modifier les processus de production.

La première bioraffinerie d'AFYREN, AFYREN NEOXY, est basée en France dans la région Grand-Est et sert principalement le marché européen. AFYREN poursuit également un projet en Thaïlande avec un leader mondial de l'industrie sucrière et vise à s'implanter sur le continent américain, en s'appuyant sur des accords de distribution existants.

Fin 2025, AFYREN employait 140 personnes sur les sites de Lyon, Clermont-Ferrand et Carling Saint-Avoid. Engagée dans une démarche d'innovation continue, l'entreprise investit 20% de son budget annuel dans la R&D afin de poursuivre le développement de sa gamme de solutions durables.

AFYREN est cotée sur Euronext Growth® Paris depuis 2021 (code ISIN : FR0014005AC9, ticker : ALAFY).

Pour plus d'informations, visitez www.afyren.com et suivez-nous sur [LinkedIn](#).



Contacts

AFYREN

Communication
Caroline Petigny
caroline.petigny@afyren.com

Relations Investisseurs
Mark Reinhard
invest@afyren.com

NewCap

Relations Investisseurs
Théo Martin / Mathilde Bohin
Tél : 01 44 71 94 94
afyren@newcap.eu

NewCap

Relations Médias
Nicolas Merigeau
Tél : 01 44 71 94 98
afyren@newcap.eu

**ANNEXES****1. Compte de résultat**

En k€	12/2025	12/2024
Chiffre d'affaires	2 273	2 862
Autres produits	523	666
Achats et charges externes	(3 016)	(3 035)
Charges du personnel	(5 948)	(5 578)
Amortissements des immobilisations et droits d'utilisation	(858)	(851)
Autres charges	(120)	(142)
Résultat opérationnel courant	(7 147)	(6 078)
Produits opérationnels non courants	-	-
Résultat opérationnel	(7 147)	(6 078)
Produits financiers	1 621	1 826
Charges financières	(78)	65
Résultat financier net	1 543	1 891
Quote-part dans le résultat de l'entreprise mise en équivalence (nette d'impôt)	(8 762)	(5 567)
Résultat avant impôt	(14 366)	(9 754)
Impôts sur le résultat	0	-
Résultat net de l'exercice	(14 366)	(9 754)
Résultat par action		
Résultat de base par action (en euros)	(0,53)	(0,37)
Résultat dilué par action (en euros)	(0,53)	(0,37)



2. Bilan

En k€	12/2025	12/2024
Immobilisations incorporelles	2 623	2 940
Immobilisations corporelles	211	325
Droits d'utilisation	442	254
Titres mis en équivalence	-	8 618
Actifs financiers non courants	1 396	1 317
Actifs non courants	4 672	13 454
Créances clients	482	432
Actifs financiers courants	146	107
Autres actifs courants	26 682	11 030
Trésorerie et équivalents de trésorerie	35 159	33 538
Actifs courants	62 469	45 106
Total des actifs	67 141	58 560
Capital social	722	522
Primes d'émission	108 319	85 406
Réserves	(7 717)	(9 435)
Report à nouveau	(24 854)	(14 042)
Résultat net de l'exercice	(14 366)	(9 754)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	62 104	52 698
Emprunts et dettes financières non courants	1 159	1 972
Dettes de loyers non courantes	304	62
Passif au titre des régimes à prestations définies	90	73
Provisions non courantes	-	14
Produits différés non courants (passifs de contrat client)	-	-
Produits différés non courants (subvention)	851	898
Passifs non courants	2 404	3 019
Emprunts et dettes financières courants	817	1 093
Dettes de loyers courantes	138	188
Dettes fournisseurs	309	526
Produits différés courants (passifs de contrat client)	-	-
Autres passifs courants	1 369	1 035
Passifs courants	2 633	2 842
Total des passifs	5 037	5 862
Total des capitaux propres et passifs	67 141	58 560



3. Tableau des flux de trésorerie (simplifié)

En k€	12/2025	12/2024
Résultat net de l'exercice	(14 366)	(9 754)
Total des éliminations des charges et produits sans incidence sur la trésorerie	8 510	5 337
Total marge brute d'autofinancement	(5 856)	(4 417)
Total des variations du BFR	262	(1 205)
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles	(5 595)	(5 623)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions	(111)	(199)
Dépenses de développement capitalisées	(83)	(20)
Subventions d'investissement (incl. CIR compensant des frais activés)	(47)	(65)
Apports en compte courant AFYREN NEOXY	(15 000)	(10 000)
Intérêts reçus	575	1 445
Augmentation d'actifs financiers non courants	(5)	(2)
Diminution d'actifs financiers non courants	-	-
Augmentation d'actifs financiers courants (contrat de liquidité)	-	(275)
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(14 672)	(9 115)
Augmentation de capital	23 112	144
Achats / ventes d'actions propres	150	(20)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts et dettes financières	-	260
Remboursement d'emprunts et dettes financières	(1 078)	(1 322)
Remboursement d'emprunts obligataires	-	-
Paieement de dettes de loyers	(208)	(235)
Intérêts payés sur emprunts et dettes financières	(74)	(93)
Intérêts payés sur emprunts obligataires	-	-
Intérêts payés sur dettes de loyer	(14)	(20)
Trésorerie nette liée aux activités de financement	21 888	(1 284)
Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	1 622	(16 021)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier	33 538	49 559
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	35 159	33 538