

# Avec AFYREN, engagez-vous pour des produits naturels et bas carbone !



## SOMMAIRE

Le Mot du CEO	I P1
L'Introduction en Bourse d'AFYREN	I P2
Des succès concrets depuis l'IPO	I P2
La raison d'être d'AFYREN	I P3
Regards croisés avec Caroline PETIGNY	I P3
La presse en parle	I P4
Le carnet de l'actionnaire	I P4
La couverture analystes	I P4

## AFYREN EN BREF

Fondée en 2012 pour répondre au besoin croissant des industriels de réduire l'utilisation des dérivés pétroliers dans leur chaîne de production, AFYREN produit des biomolécules issues de la revalorisation de biomasse non alimentaire, largement utilisées dans les secteurs de la nutrition humaine et animale, de la cosmétique, des arômes et parfums et de la chimie fine. Cette production de carbone renouvelable qui s'inscrit résolument dans une économie circulaire est réalisée grâce à des technologies brevetées au niveau mondial, fruit de 10 années de recherche. AFYREN est lauréate du Concours Mondial d'Innovation 2030 dans la catégorie « Protéines végétales et chimie du végétal » et a été sélectionnée dans la French Tech120 en 2020 et 2021. En 2018, AFYREN s'est engagée dans la réalisation de son projet industriel avec la création d'AFYREN NEOXY, une Joint-Venture avec le fonds Spi de Bpifrance. AFYREN NEOXY est dédiée à la première production industrielle d'acides organiques naturels AFYREN dans la région Grand Est. AFYREN et AFYREN NEOXY réunissent plus de 70 personnes sur leurs sites de Lyon, Clermont-Ferrand & Carling Saint-Avold.

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

C'est avec joie que je m'adresse à vous pour notre première lettre aux actionnaires. Pour AFYREN, l'année 2022 s'annonce riche en défis à relever avec en point d'orgue : le lancement de notre 1<sup>ère</sup> usine AFYREN Neoxy à Carling Saint Avold en Moselle.



Nous vous remercions donc de votre soutien au moment de notre opération d'Introduction en Bourse l'an passé, car nous avons désormais tous les atouts pour mener à bien nos multiples projets et notre développement à l'international. Depuis le succès de cette opération, nous avons mené de front l'avancement des travaux sur notre site de Carling, la poursuite des investigations en vue de l'implantation de notre deuxième usine, notre développement commercial et la définition d'une raison d'être pour AFYREN expression formelle de notre engagement en faveur d'un monde décarboné.

C'est par cette dernière que je commencerai car cela constitue finalement l'expression du cœur du projet AFYREN depuis sa création. Instituée par la loi Pacte, la raison d'être d'une entreprise désigne son souhait de souligner les responsabilités auxquelles elle juge devoir souscrire dans l'instant présent, mais aussi sur la durée. Après une réflexion collective, nous avons conclu que notre raison d'être est de « rendre possible une industrie bas carbone et circulaire en apportant des solutions biosourcées bâties pour et avec notre environnement ». Nous espérons que cette raison d'être trouvera un écho parmi vous, qui êtes des parties prenantes au cœur de notre développement.

Les enjeux RSE ou industriels ne nous ont pas conduit à négliger la partie commerciale, les équipes d'AFYREN ayant enregistré depuis notre IPO deux succès majeurs qui vont contribuer à la mise en route opérationnelle de notre usine :

- Un accord avec Ennolys, filiale du groupe Lesaffre, pour la distribution des acides naturels d'AFYREN NEOXY sur le marché stratégique des Arômes et Parfums ;
- La conclusion de deux contrats stratégiques portant sur l'approvisionnement de deux acteurs majeurs sur les marchés de la nutrition (humaine et animale) et de la santé.

A ce jour, 60% du volume d'acides cible de l'usine AFYREN NEOXY, à pleine capacité, est déjà sécurisé et la construction de notre usine se déroule conformément au calendrier annoncé avec une mise en service industrielle prévue à la fin de ce premier trimestre 2022.

**Nicolas SORDET, Directeur Général d'AFYREN**



## Succès de l'introduction en bourse d'AFYREN sur Euronext Growth®



**1<sup>er</sup> octobre 2021**

Premier jour de cotation sur Euronext Growth



**1<sup>er</sup> IPO de la French Tech 120**

Hors Next40




**Env. 70 millions d'euros**

de levée de fonds



## Des réalisations concrètes depuis l'introduction en bourse



**Signature d'un accord avec**  **Ennolys**  
pour la distribution  
des acides naturels AFYREN NEOXY  
by Lesaffre

**Marchés :**  
Arômes et parfums



**Visite de la Ministre déléguée auprès  
du ministre de l'Économie, des Finances  
et de la Relance, chargée de l'Industrie,  
Agnès Pannier-Runacher** dans le cadre  
du plan stratégique d'accélération de la  
chimie du végétal



**Signature de deux contrats**  
d'approvisionnement stratégiques

**Marchés :**  
Nutrition humaine et animale



**La construction de l'usine poursuit sa  
progression et tous les équipements sont  
installés**



**Lauréat du programme France Relance**



60% du volume d'acides cible de l'usine AFYREN NEOXY, à pleine capacité, sécurisé



AFYREN NEOXY : en route vers une mise en service industrielle fin 1<sup>er</sup> trimestre 2022



Recrutement finalisé de l'équipe AFYREN NEOXY



## La raison d'être d'AFYREN autour de 3 axes d'engagement prioritaires

“ Nous rendons possible une industrie bas carbone et circulaire en apportant des solutions biosourcées bâties pour et avec notre environnement ”

### Axe I

Des solutions biosourcées durables et performantes

**Objectif 1** : Mettre l'éco-conception au cœur de notre innovation

**Objectif 2** : Proposer des alternatives biosourcées et bas carbone aux ressources fossiles

**Objectif 3** : Mettre sur le marché des produits biosourcés ou naturels à forte valeur ajoutée sociétale

### Axe II

Une industrie bas carbone, circulaire et responsable

**Objectif 4** : Réduire l'empreinte carbone de nos activités

**Objectif 5** : Préserver la planète et ses ressources en inscrivant nos activités dans l'économie circulaire

**Objectif 6** : Viser l'exemplarité dans le fonctionnement de nos activités

### Axe III

Pour et avec notre environnement

**Objectif 7** : Garantir un cadre de travail sûr, motivant et épanouissant à tous nos collaborateurs sans distinction

**Objectif 8** : S'engager pleinement au cœur de nos territoires pour développer la filière bioéconomie

**Objectif 9** : Collaborer avec nos parties prenantes externes

**-80% d'empreinte carbone avec AFYREN vs. produits traditionnels**

**Triple circularité des opérations**  
Matières premières, eau, déchets

**20 M€ de subventions européennes avec 12 partenaires industriels**



## Regards croisés avec Caroline PETIGNY, Directrice RSE et Communication d'AFYREN

### Pourriez-vous nous présenter votre ambition et vos missions au sein d'AFYREN ?

Disposant d'une expérience de plus de 15 ans dans l'industrie chimique, mon moteur a toujours été de combiner démarche scientifique et relations humaines fortes, au service de l'intérêt commun. C'est aussi ce qui motive mon engagement chez AFYREN, un projet ambitieux et plein de sens, pour une industrie plus durable.

### En quelques mots, quelle politique RSE avez-vous mise en place ?

Je définirais l'approche RSE d'AFYREN comme forte, volontariste et assez unique. En intégrant très tôt la fonction RSE dans les processus de décisions de l'entreprise (par exemple la fonction de Directrice RSE et Communication au COMEX), les dirigeants ont affirmé leur volonté d'inscrire la RSE au cœur du développement de la société. Tous les membres de l'équipe AFYREN œuvrent chaque jour pour porter ces valeurs responsables et durables.

Dès 2020, nous nous sommes engagés dans une phase de formalisation de notre politique RSE avec une feuille de route à 3 ans. Elle se décline en trois grandes étapes : définition de la vision stratégique et des grands engagements RSE en 2021. Suivra dès cette année la mise en place d'un plan d'action associé avec objectifs et indicateurs de performance et enfin un déploiement opérationnel sur le terrain.

### Quels sont les moyens déployés pour atteindre les objectifs définis ?

Plusieurs axes de travail ont été déjà lancés en 2021 pour déployer plus avant notre politique, comme la formalisation d'un système de management environnemental, la mise en place d'un code de conduite à destination de nos fournisseurs, l'analyse des enjeux matériels de l'entreprise et plus récemment, la formalisation de notre raison d'être pour structurer notre stratégie RSE. La valeur de ces réalisations très concrètes a été reconnue au travers de notre notation extra financière qui a été améliorée de 11 points entre 2021 et 2022, alors que nous étions déjà évalués à un niveau avancé

(notation réalisée par Gaïa Rating, filiale d'EthiFinance : score « avancé + » passant de 55/100 en 2021 à 66/100 en 2022, à comparer à la moyenne de 33/100 pour le benchmark secteur « Industrie » de moins de 100 collaborateurs).

### De quelle manière avez-vous construit la raison d'être d'AFYREN ?

À la suite d'une réflexion engagée de plusieurs mois, nous avons consulté, avec le soutien d'un cabinet indépendant spécialisé, tous les collaborateurs d'AFYREN via un questionnaire en ligne ou via des entretiens qualitatifs et avons mené une quinzaine d'entretiens auprès de fournisseurs, clients, institutionnels et partenaires. Cette analyse a permis d'aboutir à la définition d'une matrice de matérialité, outil RSE stratégique permettant de garantir l'alignement des engagements et ambitions RSE du Groupe avec les principaux impacts de notre activité et les attentes de nos parties prenantes.

Nous avons aussi profité de cette consultation des parties prenantes pour affiner et définir notre Raison d'Être. Tout ceci est décrit dans notre Manifeste qui explique aussi les grands engagements qui en découlent. Tout notre business model est bâti autour de cette raison d'être, avec des ressources et un savoir-faire unique, qui permettent de créer de la valeur pour notre économie et notre environnement, tout en s'appuyant sur une mission claire, une stratégie bien définie et des valeurs fortes.

### Quels sont les grands axes de développement autour de cette raison d'être ?

La raison d'être d'AFYREN et les 3 axes d'engagements prioritaires qui en découlent constituent la boussole RSE d'AFYREN pour les années à venir. Ils prennent en compte les 17 enjeux RSE sélectionnés et reflètent leur priorisation telle que résultant de l'analyse de matérialité. 9 grands objectifs ont d'ores et déjà été définis et viennent donner une dimension opérationnelle aux 3 axes d'engagements. Durant l'année à venir, ces objectifs seront développés et approfondis afin de déboucher à horizon fin 2022 sur des politiques concrètes assorties d'objectifs de performance chiffrés et d'indicateurs de suivi.



## La presse en parle

### Les Echos

14 sept. 2021

#### Lever 70 à 80 millions pour ses acides biosourcés

« Sa première usine, Afyren Neoxy, en construction sur le site de la plateforme Chemesis à Carling Saint-Avoid (Moselle), sera opérationnelle au premier trimestre 2022 et atteindra 16.000 tonnes en pleine capacité annuelle. »

### Le Revenu

16 sept. 2021

#### AFYREN – La Bourse, naturellement

« Afyren vise plus de 150 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2027 (4 millions en 2020), et compte atteindre le seuil de rentabilité en 2025. »

Recommandation : [Souscrire](#)



22 sept. 2021

#### Afyren arrive en bourse avec l'ambition de décarboner la chimie

« Remplacer les composés qui servent de briques de base à la production de la plupart des matériaux modernes, et qui sont aujourd'hui à 99% issus du pétrole, par des équivalents obtenus à partir de ressources renouvelables grâce à des bioprocédés innovants. C'est là l'objectif de ce qu'on appelle la "chimie verte". »

### L'USINE NOUVELLE

21 janv. 2022

#### Saint-Avoid : deux nouveaux contrats stratégiques pour Afyren Neoxy

« Compte tenu de ces nouveaux accords, une croissance annuelle de plus de 6% des marchés de la nutrition humaine et animale est envisagée. Notons que 60% du volume de la production cible d'acides organiques de l'usine Afyren Neoxy est d'ores et déjà pré-vendu. »

### LE FIGARO

14 sept. 2021

#### AFYREN, nouvelle pépite de la greentech française

« Afyren, à mi-chemin entre la chimie et la biotech, propose une gamme de sept acides organiques fabriqués à base de carbone renouvelable [...] Le procédé de fabrication de ces acides, à partir de résidus de la betterave à sucre, est entièrement circulaire. »

### investir

21 sept. 2021

#### AFYREN – Un acteur de la chimie verte à fort potentiel

« Cet acteur de la greentech, dans le domaine très recherché des produits biosourcés, avec une approche d'économie circulaire, est très prometteur »

Recommandation : [Souscrire à titre spéculatif](#)



Janv. 2022

#### Afyren et Ennolys signent un accord

« Ennolys a développé ses ventes dans plus de 25 pays auprès des acteurs du secteur de l'aromatique et de l'agroalimentaire. Son activité historique de développement de molécules aromatiques naturelles, dont la vanilline par la fermentation, offre d'importantes possibilités de synergies avec le métier d'Afyren, notamment pour répondre aux besoins spécifiques des clients arômes et parfums. »



#### FrenchTech120 – édition 2022

1<sup>er</sup> février 2022

## Carnet de l'actionnaire



**Marché de cotation**

Euronext Growth Paris

**Éligibilité**

PEA et PEA-PME

**Nombre d'actions**

25 762 024

**Code ISIN**

FR 0014005AC9

**MNEMO**

ALAFY

**Capitalisation boursière\***

213 M€

**Cours\***

8,32€

\* au 11/02/2022



## L'avis des professionnels

Broker	Analyste	Recommandation
	Gaëtan Calabro	<b>Achat</b>
	Sebastian Bray	<b>Achat</b>
	Hana Maalej	<b>Achat</b>



Pour recevoir toute l'actualité d'AFYREN en temps réel et vous inscrire à la newsletter, faites-nous parvenir votre email à [investisseurs@afyren.fr](mailto:investisseurs@afyren.fr)



Retrouvez-nous sur  
[www.afyren.com](http://www.afyren.com)